

– prijedlog –

**PROGRAM RADA
UDRUGE POSLODAVACA U ZDRAVSTVU
za 2015. i 2016. godinu**

Ovaj program rada obuhvaća **sintezu Programa rada Udruge za 2015. godinu (prihvaćenog na sjednici Predsjedništva 12.03.2015.), te program rada i aktivnosti za 2016. godinu.** Utvrđeno je sukladno programskim odrednicama Udruge i Statutom, te predvidivim aktualnim pitanjima sustava zdravstva, rada i poslovanja jedinica Udruge, kako nastavno slijedi:

I. ORGANIZACIJSKI USTROJ UDRUGE I EFIKASNOST DJELOVANJA

1. Uz proces uvođenja javnih ustanova u Udrugu, u proziranju članstva Udruge aktivnosti treba usmjeriti i prema privatnim zdravstvenim ustanovama (poliklinike, bolnice) za koje su te ustanove pokazale interes.
2. Tijekom 2016. godine potrebno je intenzivirati rad svih stručnih društava, te osigurati da izvršni odbori stručnih društava svoju aktivnost i programe rada usklade s ovim Programom.
3. Aktivnosti na unapređivanju informatičkog sustava u komuniciranju s članicama, ažuriranje web stranice, te kroz medijsku dostupnost informirati o radu organa i tijela Udruge.
4. Nastaviti aktivnost povezivanja Udruge s HUP-om prema preliminarnom Sporazumu o suradnji, te s tim u svezi uspostaviti suradnju s udrugama poslodavaca u djelatnosti zdravstva uključenih u HUP.
5. Ispitati mogućnost zire suradnje s trgovcima društvima povezanih s djelatnošću u zdravstvu (proizvođači lijekova, veletrgovine i sl.), i njihovim udruženjima pri Hrvatskoj gospodarskoj komori, te razmotriti mogućnost određenog institucionalnog povezivanja tih subjekata s Udrugom.

II. SURADNJA UDRUGE S ORGANIMA I TIJELIMA VLASNIKA ZDRAVSTVENIH USTANOVA

Nastaviti suradnju s organima i tijelima osnivača zdravstvenih ustanova (Županija, Ministarstvo zdravstva).

Značajne aktivnosti tu su postignute prethodnih godina pa ih treba nastaviti u slijedećem pravcu:

1. Nastaviti dogovore i suradnju s pročelnicima za zdravstvo u Županijama na pitanjima:
 - a) dogovora o zaključenju ravnateljskih ugovora i izgradnji sustava uprave u zdravstvenim ustanovama;
 - b) udruživanja jedinica u Udrugu poslodavaca u zdravstvu;
2. Intenzivirati aktivnosti vezane uz rad Saborskih odbora te sudjelovati u radu saborskih tijela.

3. Na zahtjev vlasnika zdravstvenih ustanova . lanica Udruge, sudjelovati u izradi pojedinih analiza i projekata (razvoja zdravstvene djelatnosti, konsolidacije poslovanja, racionalizacije poslovanja, organizacijskog preustroja i sl.).

III. SAGLEDAVANJE MATERIJALNOG I SOCIJALNOG POLOŽAJA ZDRAVSTVENIH USTANOVA

Sagledavanje materijalnog i socijalnog položaja zdravstvenih ustanova predstavlja grupu aktivnosti koje imaju za cilj kontinuirano praćenje osnovnih podataka i pokazatelja o uvjetima i rezultatima poslovanja, kao polaznoj osnovi za poduzimanje mjera i aktivnosti s ciljem unapređenja materijalnog i socijalnog položaja zdravstvenih ustanova. Neke od ovih aktivnosti predstavljaju kontinuirane aktivnosti iz godine u godinu, dok se dio aktivnosti odnosi samo na aktivnosti u tekućoj godini.

1. Analizirati uvjete i rezultat poslovanja zdravstvenih ustanova kroz izradu integralnih analiza za zdravstvenu djelatnost u cjelini odnosno kroz separatne analize za svaku promatranu grupu zdravstvenih ustanova.

2. Pratiti aktivnosti Ministarstva zdravlja na izgradnji sustava zdravstva i tekućih reformi, te kroz stalizta organa i tijela Udruge uspostaviti suradnju s Ministarstvom i drugim tijelima koja rade na tim pitanjima (agencije, HZZO).

3. S HZZO-om održati postojeći i nivo suradnje na međusobnim poslovnim odnosima u zastupanju članica Udruge, te po potrebi organizirati zajedničke stručne razgovore i savjetovanja.

4. Kontinuirana analiza Državnog proračuna i rebalansa Republike Hrvatske tijekom 2015. godine, s procjenom uvjeta poslovanja zdravstvenih ustanova u 2016. godini.

5. Izraditi prijedlog korekcije cijena DTP postupaka u suradnji sa zdravstvenim ustanovama i HZZO-om.

IV. MEĐUNARODNA SURADNJA U 2016. GODINI

Međunarodna suradnja javlja se kao sve značajnija aktivnost Udruge što je i logično s obzirom na postupak uključivanja Republike Hrvatske u Europsku Uniju. Planiraju se slijedeće aktivnosti:

1. Nastaviti suradnju s europskim udruženjima menadžera bolnica kroz sudjelovanje predstavnika Udruge u organima i tijelima Europskog udruženja menadžera bolnica.

2. Aktivna prisutnost u glasilu Europskog udruženja menadžera bolnica . listu «Hospital» kroz informacije i stručne članke iz djelokruga rada Udruge.

3. Sudjelovanje na 26. Kongresu Europskog udruženja menadžera bolnica koji će se održati 12. i 14. listopada 2016. godine u Bologni, u Italiji.

V. SUSTAV PLAĆA I KOLEKTIVNI UGOVOR

1. Sukladno najavljenj izradi novog Zakona o plaćama u javnim službama, utvrditi pristupne aktivnosti Udruge i aktualizirati dosadaznja stajališta organa i tijela o bitnim elementima sustava plaća u zdravstvu.

2. U postupku zakljućivanja izmjena i dopuna odnosno novog Kolektivnog ugovora za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja nastaviti rad u Pregovaraćkom odboru Vlade Republike Hrvatske.

3. U primjeni postojećeg Kolektivnog ugovora uspostaviti potrebnu suradnju sa zdravstvenom administracijom, kao i Povjerenstvom za tumaćenje Kolektivnog ugovora, te u tom pravcu prućati stručnu pomoć poslovnim strukturama u zdravstvenim ustanovama.

VI. SURADNJA UDRUGE S KOMORAMA I SINDIKATIMA U ZDRAVSTVU

1. Nastaviti suradnju s Hrvatskom lijećnikom komorom i Hrvatskom ljekarni ćkom komorom, i formirati koordinaciju kao zajedni ćko tijelo Komore i Udruge, te u tom pravcu zakljućiti Sporazum o suradnji kojeg su inicirale komore.

2. Radi u inkovitijeg utjecaja Udruge i komora na rješavanju bitnih pitanja u zdravstvenom sustavu dogovoriti na in i sistem rada tih udruga u okviru njihovih zakonom utvrćenih nadležnosti, te na toj osnovi uspostaviti zajedni ćku suradnju i nastupe u javnom djelovanju.

3. Utvrditi mogućnost zajedni ćke programe i oblike suradnje i sa Stomatoloćkom komorom i Komorom medicinskih sestara.

4. Nastaviti suradnju sa Samostalnim sindikatom zdravstva i socijalne skrbi Hrvatske, Hrvatskim strukovnim sindikatom medicinskih sestara - medicinskih tehničara i Hrvatskim lijećnikim sindikatom.

VII. SAVJETOVANJA I SEMINARI

1. Pripremiti i odrćati dva redovna Savjetovanja vezana uz aktualnosti u poslovanju HZZO-a i zdravstvenih ustanova i pravnu problematiku.

2. Nastaviti suradnju s Ministarstvom zdravlja i HZZO-om na organizaciji savjetovanja.

3. Pripremiti i odrćati u suradnji sa stručnim drućtvom Hrvatskog lijećnićkog zbora Kongres o unaprećenju primarne i sekundarne zdravstvene zaštite 26. . 29. studenog 2015. godine.

4. Aktivno sudjelovati na stručnim skupovima i savjetovanjima drugih organizatora, gdje se obraćuju teme u vezi sa zdravstvom.

VIII. SJEDNICE TIJELA UDRUGE

1. Pripremiti i održati redovnu godišnju Skupštinu Udruge tijekom 2016. godine.
2. Pripremiti i održati sjednice:
 - Predsjedništva po potrebi, a u pravilu svaka 2 - 3 mjeseca;
 - Nadzornog odbora po potrebi.
 - Izvršnih odbora Stručnih društava prema njihovom programu rada.

IX. IZDAVAČKA DJELATNOST

1. Izdavačka djelatnost, koja ima tradiciju dugu preko 40 godina, treba i dalje razvijati u smislu da bude što više u interesu i funkciji članica Udruge i individualnih korisnika, a ujedno da se što bolje uklopi u suvremene trendove u izdavaštvu.

2. Putem trajne suradnje s HZZO-om, HLK i drugim zainteresiranim, treba omogućiti da svi liječnici, farmaceuti i stomatolozi budu korisnici izdanja Udruge.

a) E-Registar lijekova

Nastaviti aktivnosti na realizaciji projekta e-Registra lijekova . elektroničke verzije Registra lijekova u Hrvatskoj i dovesti projekt u operativnu provedbenu fazu.

b) Registar lijekova u Hrvatskoj 2016. godine

Pripremiti izdanje Registra sa svim novostima na području lijekova, u primjerenoj nakladi za liječnike i farmaceute.

3. Ostvariti potrebne preuvjete za potpunu realizaciju projekta stručnog časopisa (tiskani i digitalni oblik) usmjerenog na teme zdravstvene ekonomike i managementa u zdravstvu.

X. PROGRAMI I PROJEKTI UDRUGE

1. Projekt „Menadžer u zdravstvu“

Udruga će nastaviti i u 2016. godini rad na programu usavršavanja za poslove menadžera u zdravstvu, koji se do sada pokazao kao izuzetno uspješan projekt.

Nositelji programa nastavnih cjelina su eminentni stručnjaci svih profila u zdravstvenim sustavima koji svojim bogatim znanjem i stručnim iskustvom garantiraju polaznicima projekta stjecanje potrebnih vještina i znanja za upravljanje u institucijama zdravstvenog sustava.

2. Sudjelovanje u projektima Svjetske banke

Nastavak suradnje s renomiranom britanskom stručnom asocijacijom „Oxford policy management“ u svezi zajedničkog nastupa u projektima Svjetske banke vezano za pojedine oblike zdravstvene zaštite.

Sudjelovanje u projektu Svjetske banke u Republici Kosovo.

3. Program komparativne analize izvješća poslovanja (KAIP)

Udruga će po zahtjevima zdravstvenih ustanova- lanica , obavljati usporednu analizu kretanja ključnih pokazatelja poslovanja (prihod, rashod, obveze, potraživanja, i dr.) konkretne ustanove s prosjekom pokazatelja usporedivih ustanova istog profila , temeljem dostavljenih izvješća zdravstvenih ustanova.

4. Sudjelovanje u projektima Europske unije

Udruga će početkom 2016. godine u suradnji s eminentnom konzultantskom kućom „Razbor“ d.o.o. organizirati seminar i radionicu na temu pripreme projekata, izrade projektne dokumentacije te prijave na natječaj za financiranje iz sredstava EU fondova.

Kroz teme koje se obrađivati fondovi EU, financiranje u području zdravstva, procedure i kriteriji natječaja, priprema projekta i edukacija o osnovama dobre provedbe projekta.

5. Unapređenje komunikacija sa članicama

a) Web stranica Udruge

Dnevno ažurirati portal Udruge www.upuz.hr novostima o svim aktivnostima tijela i ravnateljstva Udruge, izmjenama zakonske regulative, uvjetima financijskog poslovanja i drugim aktualnostima vezanim uz zdravstvo, te upućivanje na aktualne stručne časopise iz zdravstvenih sustava.

b) E-mail komunikacija

Svakodnevno obavještavati članice Udruge putem e-maila o svim aktivnostima tijela i ravnateljstva Udruge , izmjenama zakonske regulative , uvjetima financijskog poslovanja i drugim aktualnostima vezanim uz zdravstvo.

c) Viber grupa Udruge

Svakodnevno informirati o objavama u tisku o zdravstvenoj problematici putem aplikacije na mobilnom telefonu.

XI. FINANCIRANJE UDRUGE I FINANCIJSKA PITANJA

1. Tijekom tekuće godine započeti i završiti postupak financijske stabilizacije poslovanja uravnoteženjem prihoda i rashoda.
2. Nastaviti postupak financijske stabilizacije na način da se broj zaposlenih racionalizira i struktura zaposlenih prilagodi funkcionalnim potrebama Udruge (servisiranju članica i rada na projektima).
3. Donijeti odluku o članarini za 2016. godinu i odgovarajuće odluke o naplati dužne članarine.
4. Analizirati gospodarske aktivnosti Udruge, te donijeti odgovarajuće odluke o prihodima po toj osnovi.
5. Pripremiti financijski izvještaj o poslovanju Udruge tijekom godine.

XII. OSTALI POSLOVI RAVNATELJSTVA

1. Opsluživanje članica (odgovori na upite, pravni savjeti, posjete članicama, izrada akata po pojedinačnim zahtjevima i dr).
2. Administrativni poslovi (poslovi prijepisa, dostavna služba, služba održavanja i sl.).
3. Informatizacija UPUZ-a.
4. Organizacija i provedba specijaliziranih edukacijskih programa namijenjenih djelatnicima zdravstvenih ustanova svih struka i organizacijskih položaja.